

CHECKLIST 3F — METODO 3F (1 pagina)

FATTI → FILTRO LEAN → FORMA (semplificazione) — per uscire dalle scelte A/B

Usala quando hai due opzioni entrambe “scomode” (costo vs servizio, scorta vs stock-out, velocità vs qualità) e vuoi far emergere una Terza Via che risolve senza creare sprechi altrove.

1) FATTI — metti a fuoco il dilemma (senza opinioni)

- Scrivi il problema in una riga, in termini di flusso (cosa si blocca, dove si accumula, cosa torna indietro).
- Descrivi A e B come esperimenti: cosa cambierà, cosa rischi, cosa misuri.
- Fissa 3 misure massimo per decidere (es.: lead time, OTIF, difetti, WIP, saturazione, scorte).
- Identifica il vincolo: qual è il punto che limita il risultato del sistema oggi?
- Definisci il perimetro: quale prodotto/ordine/tratta/processo stai trattando?

2) FILTRO LEAN — cambia punto di osservazione (scegli una lente)

Scegli una sola lente alla volta. Se non funziona, cambia lente: non sommarle a caso.

- Valore: che cosa pagherebbe il cliente? cosa non pagherebbe mai?
- Flusso: dove si interrompe il flusso? cosa crea attese, code, rilavorazioni?
- Pull: come far partire il lavoro solo quando serve, con un segnale chiaro?
- Qualità alla fonte (Jidoka): come impedire che l'errore passi allo step successivo?
- Standard: qual è il modo migliore oggi e come lo rendo ripetibile?
- PDCA: quale ipotesi sto testando e come verifico in modo rapido?

3) FORMA — fai emergere la Terza Faccia (semplificazione)

- Elimina prima di aggiungere: toglì passaggi, controlli ridondanti, eccezioni, attese, movimentazioni inutili.
- Trasforma l'urgenza in regola: definisci una priorità esplicita e un limite al WIP.
- Riduci la variabilità visibile: standardizza input, sequenze, unità di carico, informazioni.
- Progetta un segnale: kanban, supermarket, pacemaker, finestra di consegna, regola di rilascio.
- Rendi immediata l'anomalia: andon/log, stop-the-line, poka-yoke dove l'errore è frequente o costoso.

Gate decisionale: è davvero una Terza Faccia?

- Riduce sprechi netti invece di spostarli altrove.
- Riduce complessità: meno eccezioni, meno coordinamento, meno “gestione manuale”.
- Migliora il flusso: lead time più corto o più stabile, WIP più basso.
- È spiegabile in due frasi e replicabile sul processo.
- Ha un test di verifica entro 7–14 giorni (PDCA rapido).